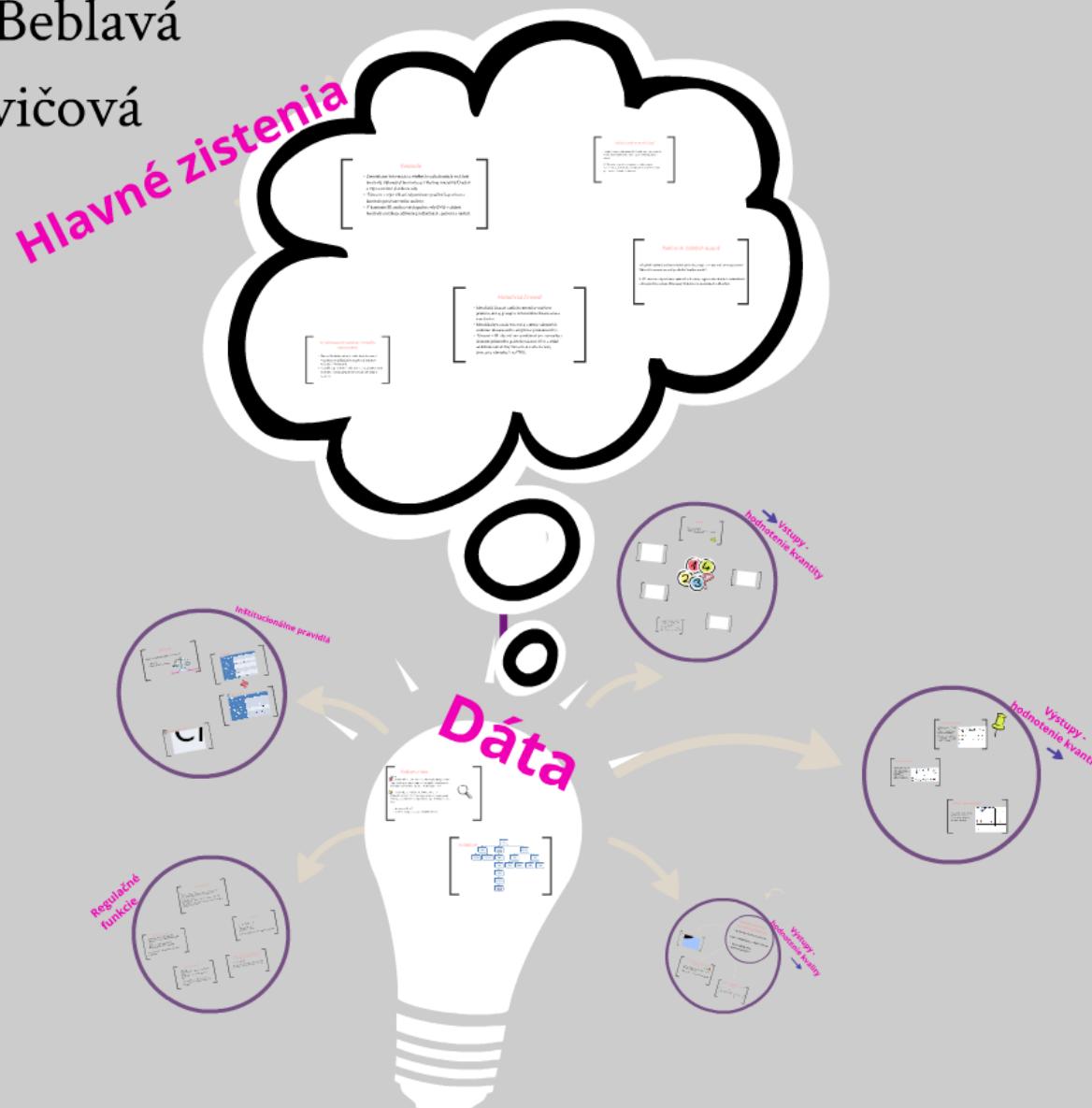


Emília Sičáková-Beblavá

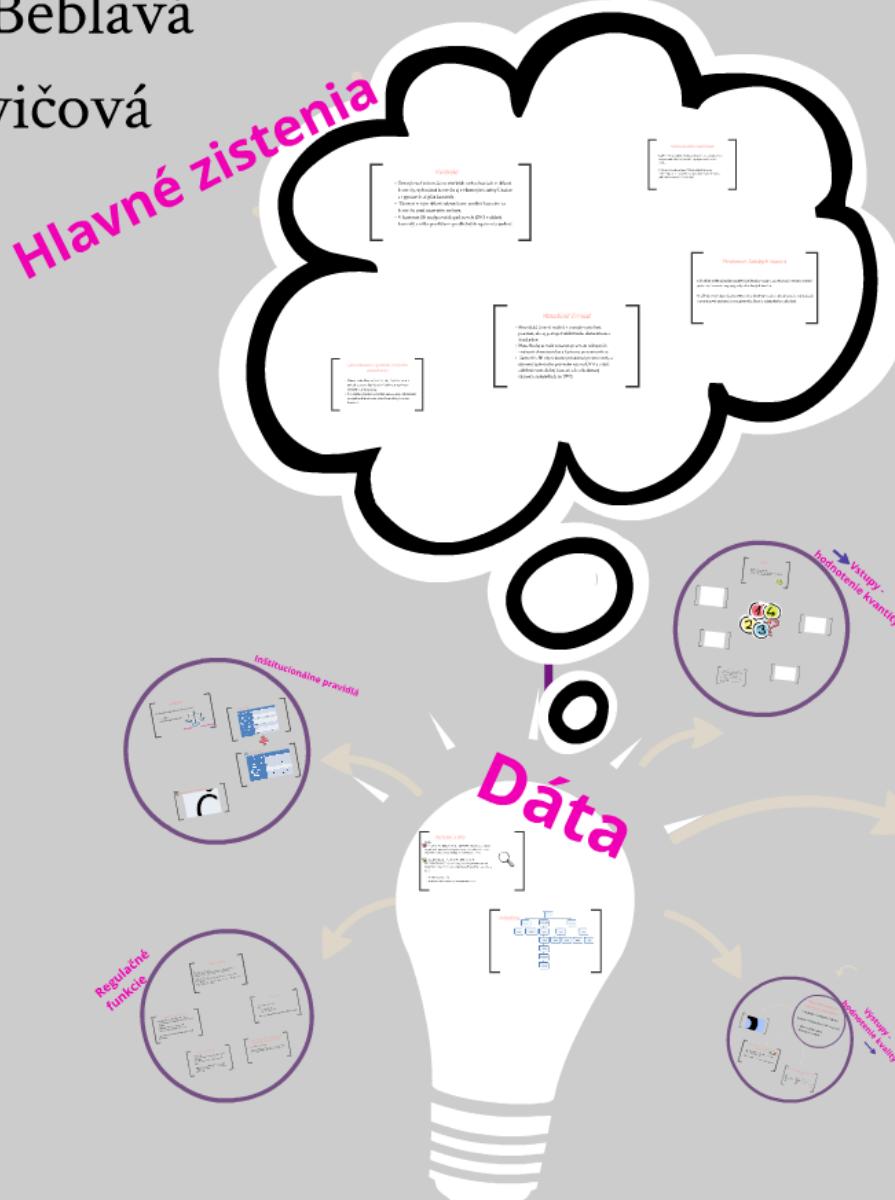
Daniela Zemanovičová



Komparácia verejného obstarávania na Slovensku a Česku

Emília Sičáková-Beblavá

Daniela Zemanovičová



Komparácia verejného obstarávania na Slovensku a Česku

Podklady a dáta

Štúdie

1 SIČAKOVÁ-BEGLAVÁ, E. – ZEMANOVICOVÁ, D: (2013):

Organizačné a procesné zabezpečenie verejného obstarávania na Slovensku: komparatívna analýza. TIS, Bratislava, 2013.

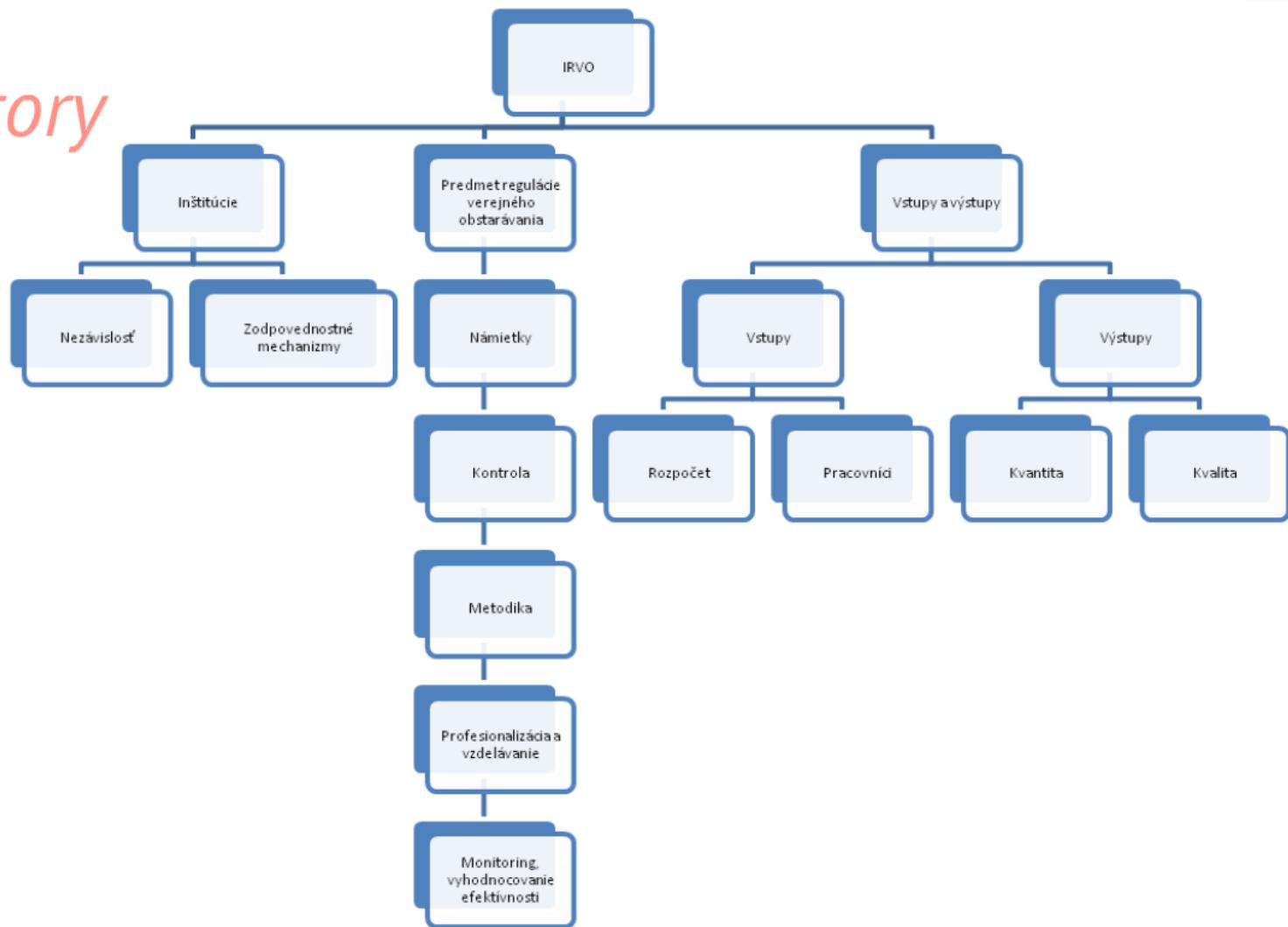
2 KAMENÍK, M. – SIČAKOVÁ-BEGLAVÁ, E. –

ZEMANOVICOVÁ, D. (2013): Organizační a procesní zajištění veřejných zakázek v ČR: komparativní analýza. Oživení, o.s.; Praha, 2013.

- Prieskumy v SR a ČR
- Problém s dostupnosťou a porovnatelnosťou dát



Indikátory



Inštitucionálne práva

Inštitúcie

Kvalita inštitúcií sledovaná pomocou 2 parametrov

- nezávislosť
- zodpovednosť mechanizmy



Nezávislosť

Zodpovedanie sa

Nezávislosť

Parametre nezávislosti	SR	ČR
1. Postavenie v rámci EÚ/ED		
spregy:		
legislatívna	Ako	Ako
kontroverznosť/zložitosť	Málo vplyv/vlády	Málo vplyv/vlády
experimentacia		
2. Spôsob monitorovania a odvolania predstaviteľa		
legislatívny, transparentnosť/výberové	Cestodráž	Nie
terenov		
závladná občianska	Cestodráž	Ako
vládnosť		
implementacia	Názory/výberových	bez výberových konzorcií



Nezávislosť 2

Parametre nezávislosti	SR	ČR
3. Cíta mandátu		
Prináša do volby volebného	Ako	Ako
zákon	Nie	Ako
Volnosť/výberová		
záložnosť		
4. Rukovodivo/monarchický	Rukovodí	Vedúci, člen
rozhodovací systém		
5. Priečinok/zmesa rozhodnutia		
Vplyv/vlády	Nie, bez výberu	Nie, bez výberu
zákon	zákon	zákon

Zodpovednosť mechanizmy

Parametre	SR	ČR
1. Komunikačné	Nie, výberové	Nie, výberové
2. Akcie prebiehajúce v inštitúciach	Ako	Ako
3. Pravidelnosť spracovania	Ako	Ako
zodpovednosti ľudí v ňom	Nie, výberové, bez výberové	Nie, výberové, bez výberové
4. Pravidelnosť a výberovosť informačnej	Nie, výberové	Nie, výberové
informácie o výberových		
záložnosťach		
5. Výberové	Nie, výberové	Nie, výberové
záložnosťach		
6. Kritigácia	Súčasné	Súčasné
záložnosťach		

Inštitúcie

Kvalita inštitúcií sledovaná pomocou 2 parametrov

- nezávislosť
- zodpovednostné mechanizmy



Nezávislosť

Zodpovedanie sa

Nezávislosť

Parametre nezávislosti	SR	ČR
1. Postavenie v rámci štátnej správy:		
Legislatíva Samostatná inštitúcia	Áno	Áno
Implementácia	Možný vplyv vlády	Možný vplyv vlády
2. Spôsob menovania a odvolania predsedu		
Legislatíva: otvorené, transparentné výberové konanie	Čiastočne	Nie
Jasné zákonné dôvody odvolania	Čiastočne	Áno
Implementácia	Náznaky výberových konaní	Bez výberových konaní





Nezávislosť 2

Parametre nezávislosti	SR	ČR
3. Dĺžka mandátu		
Presahuje volebné obdobie	Áno	Áno
Možnosť opakovaného mandátu	Áno	Áno
4. Kolektívny/monokratický rozhodovací systém	Kolektívny	Monokratický
5. Prieskum/zmena rozhodnutia Vplyv vlády	Nie, iba súdny prieskum	Nie, iba súdny prieskum



Zodpovednostné mechanizmy

Parametre	SR	ČR
1. Procesné pravidlá	Existujú čiastočne	Existujú čiastočne
2. Súdny prieskum rozhodnutí	Áno	Áno
3. Predkladanie správ vláde Hodnotenie činnosti úradu	Áno Nie, správy iba vzaté na vedomie	Áno Nie, správy iba vzaté na vedomie
Rozsah poskytovaných informácií v Správach	Chýbajú niektoré relevantné informácie	Poskytujú viac relevantných informácií
4. Poskytovanie relevantných informácií	Čiastočne	Čiastočne
5. Dôveryhodnosť, predvídateľnosť inštitúcie	Čiastočná	Čiastočná
6. Integrita	Čiastočne	Čiastočne
7. Hodnotenie ex post výkonnosti	Nie	Nie

Regulačné funkcie

Kontrolná činnosť Úradov

- Podobné modely v SR a ČR, avšak v ČR sa nevykonáva kontrola na základe vlastnej iniciatívy ÚOHS.
- Modely sú v súlade s reguláciou EÚ.
- Nižšia transparentnosť procesu kontroly
 - napr. rozhodnutia o ukončení kontroly nie sú v SR zverejňované.

Metodická činnosť

Odlišné modely
SR – metodická činnosť vykonáva tá istá inštitúcia, ktorá aj rozhoduje.
ČR – metodická činnosť najmä MMR, rozhodovacia ÚOHS.

Český model prechádza internému konfliktu záujmov medzi riešením námietok a metodikou. Je viac náročnejší na koordináciu.

Riešenie námietok

SR:
do roku 2013 – jednoštvrťový model
od roku 2013 – dvojsprávny model s kolektivným orgánom v druhom stupni (Rada ÚVO)
ČR: dvojsprávny monokratický model s možnosťou doručiť sa predsedovi ÚOHS

Modely v súlade s EU reguláciou.
Výsledok spoločnosti s rozhodovanicami bola v roku 2012 v ČR. Podobne výsledok spoločnosti v ČR aj s nestrannou deciziovou.
Potreba posúviť transparentnosť v SR a ČR (t.j. zverejňovanie informácií o osobách, ktoré rozhodujú o námietkach, napr. profesné životospeky).

Vzdelávanie

Odlišné modely do roku 2013:
SR:
- odborne spôsobilé osoby
- od roku 2013 – bez regulácie

ČR: bez regulácie, plánovaná zmena systému zatiaľ bez výsledkov.

Monitoring, výskum a vyhodnocovanie efektívnosti verejného obstarávania

Neinstitucionalizované kapacity.

Potreba dohľadovať danú oblasť tak, aby sa pravidelne zhromadzovali dátia a vyhodnocovala efektívnosť systémov verejného obstarávania.

Riešenie námietok

SR:

do roku 2013 – jednostupňový model

od roku 2013 – dvojstupňový model s kolektívnym orgánom v druhom stupni (Rada ÚVO)

ČR: dvojstupňový monokratický model s možnosťou dovoliť sa predsedovi ÚOHS

Modely v súlade s EÚ reguláciou.

Vyššia spokojnosť s rozhodovaním bola v roku 2012 v ČR . Podobne vyššia spokojnosť v ČR aj s nestrannosťou decizorov.

Potreba posilniť transparentnosť v SR a ČR (t.j. zverejňovanie informácií o osobách, ktoré rozhodujú o námietkach, napr. profesné životopisy).

Kontrolná činnosť Úradov

- Podobné modely v SR a ČR, avšak v ČR sa nevykonáva kontrola na základe vlastnej iniciatívy ÚOHS.
- Modely sú v súlade s reguláciou EÚ.
- Nížia transparentosť procesu kontroly

- napr. rozhodnutia o ukončení kontroly nie sú v SR zverejňované.

Metodická činnosť

Odlišné modely

SR – metodickú činnosť vykonáva tá istá inštitúcia, ktorá aj rozhoduje.

ČR – metodická činnosť najmä MMR, rozhodovacia ÚOHS.

Český model predchádza internému konfliktu záujmov medzi riešením námietok a metodikou. Je však náročnejší na koordináciu.

Vzdelávanie

Odlišné modely do roku 2013:

SR:

- odborne spôsobilé osoby
- od roku 2013 – bez regulácie

ČR: bez regulácie, plánovaná zmena systému zatiaľ bez výsledkov.

Monitoring, výskum a vyhodnocovanie efektívnosti verejného obstarávania

Neinštancializované kapacity.

Potreba dobudovať danú oblasť tak, aby sa pravidelne zhromažďovali dátá a vyhodnocovala efektívnosť systémov verejného obstarávania.

vstupy - hodnotenie kvant.

V ČR absolútne vyšší rozpočet, od roku 2012 aj v relatívnych ukazovateľoch (podľa veľkosti regulovaného trhu verejných základiek).



Tabela 1: Previsão de custos para projeto de software de alto risco			
	2014 R\$ 100,00	2015 R\$ 100,00	2016 R\$ 100,00
Desenv.	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Mkt	500,00	500,00	500,00
Logística	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Obras	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Serv. Ck	2.000,00	4.000,00	7.000,00
Impressão	2.000,00	4.000,00	7.000,00
Total	7.000,00	14.000,00	21.000,00
SAC (2014, 2015 e 2016) R\$ 100,00			
Opções (2014, 2015 e 2016) R\$ 100,00			



Data from the CCR-1 inhibitor experiments				
	CCR-1 IC ₅₀	IC ₅₀ IL-8	IC ₅₀ IL-8 IC ₅₀ IL-8	IC ₅₀ IL-8 IC ₅₀ IL-8
None	None	None	None	None
100 nM	100 nM	100 nM	100 nM	100 nM
200 nM	200 nM	200 nM	200 nM	200 nM
400 nM	400 nM	400 nM	400 nM	400 nM
800 nM	800 nM	800 nM	800 nM	800 nM
1600 nM	1600 nM	1600 nM	1600 nM	1600 nM
3200 nM	3200 nM	3200 nM	3200 nM	3200 nM
6400 nM	6400 nM	6400 nM	6400 nM	6400 nM
12800 nM	12800 nM	12800 nM	12800 nM	12800 nM

Tabelle 1: Wirkung von Vollresten vs. Vollresten ohne VO					
	Vollrest voller Reparatur -III (2180)	Mit voller Reparatur -III (2180)	Vollrest voller Reparatur -II (2180)	Mit voller Reparatur -II (2180)	Vollrest voller Reparatur -I (2180)
20R	150	140			
20L	140	140			
20U	160	160			
20D	160	160			

- V ČR ještě můžete pořídit žádost o kapacitu na registraci VO spolu s vaším kódem zpravidla v rámci 10 dnů.
 - V ČR vás můžete pořídit kapacitu na Unidoch.
 - V Unidochu je možné vytvořit potřebu využívání této kapacity pro provozovatele Unidoch.
 - V ČR ještě můžete využít žádost o spuštění provozu Unidoch.

Dataset	Accuracy (%)	Loss	Model Size (MB)
ImageNet	~75	~0.01	~100
CIFAR-10	~90	~0.001	~10
SVHN	~95	~0.005	~10
Stanford40	~85	~0.005	~10
UCF10-2	~80	~0.005	~10
UCF10-2 (Ours)	~85	~0.005	~10

Rozpočet

V ČR absolútne vyšší rozpočet,
od roku 2012 aj v relatívnych ukazovateľoch (podľa veľkosti
regulovaného trhu verejných zákaziek).



Tabuľka: Porovnanie rozpočtov regulátorov verejného obstarávania v SR a ČR

	2010 (v EURO)	2011 (v EURO)	2012 (v EURO)
Rozpočet MMR na agendu VO	1 365 385	3 176 923	4 946 154
Rozpočet ÚHOS na agendu VO•	1 175 521	1 527 548	2 085 035
Spolu ČR	2 540 906	4 704 471	7 031 189
Rozpočet ÚVO	3 235 665	3 035 720	4 182 373

Zdroj:

SR: ÚVO, 2010; ÚVO, 2011 a ÚVO, 2012.

ČR: odpovede MMR ČR a UOHS na žiadost o informácie

Tabuľka: Výška rozpočtu vs veľkosť trhu VO



ROK	Veľkosť trhu /výška rozpočtu – SR (EURO)	Veľkosť trhu/výška rozpočtu – ČR (EURO)
2012	1731	1463
2011	1642	1863
2010	885	399

Zdroj: vlastné výpočty

Pracovníci



- V ČR relatívne menší počet ľudských kapacít na reguláciu VO (počítaný vo vztahu k trhu verejných zákaziek).
- V ČR sú stabilnejšie ľudské kapacity na Úradoch.
- V oboch krajinách existuje potreba investície do vzdelávacia pracovníkov Úradov.
- V ČR je slabšia regulácia etického správania pracovníkov Úradov.



Tabuľka: Porovnanie počtu pracovníkov MMR ČR, ÚOHS a ÚVO

Inštitúcia	2010	2011	2012
MMR	22	22	37
UOHS	29	46	78
Spolu ČR	51	68	115
ÚVO	100	106	113

Zdroj:

SR: ÚVO, 2010; ÚVO, 2011 a ÚVO, 2012

ČR: odpovede MMR ČR a UOHS na žiadosť o informácie

Tabuľka: Počet pracovníkov ÚVO vs. veľkosť trhu verejných zákaziek v SR a ČR

Rok	VZ/1 pracovníka – SR (n)	objem VZ/1 pracovníka – SR (EURO)	VZ/1 pracovníka – ČR (n)	objem VZ/1 pracovníka - ČR (EURO)
2012	70,4	65,2 mil.	138	131 mil.
2011	49,6	47 mil.	188	190 mil.
2010	51,7	28,64 mil.	331	349 mil.
2009	42	27,4 mil..		

Zdroj:

SR: ÚVO, 2010; ÚVO, 2012 a ÚVO, 2013 a vlastné výpočty

ČR: odpovede MMR ČR a ÚOHS na žiadosť o informácie

Výstup hodnotenie K

- úspešnosťou v súdnom prieskume

názorov obstarávateľov a dodávateľov na:

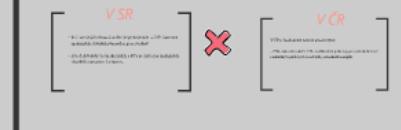
- dĺžku rozhodovania a
 - kvalitu pracovníkov

	abs.	2011	2010
<u>Neplatné hlasovanie</u>			
0	✓	✓	✓
1	✓	✓	✓
<u>Akceptované hlasovanie</u>			
2	✓	✓	✓
3	✓	✓	✓
<u>Zároveň platné a akceptované hlasovanie</u>			
4	✓	✓	✓
5	✓	✓	✓
<u>Hlasovanie v akciu</u>			
6	X	N/A	N/A
7	X	N/A	N/A

Vnímanie dĺžky a kvality rozhodovania/ usmerňovania



- Tak v SR ako ČR dĺžka rozhodovania a usmerňovania je vnímaná ako výrazný problém
 - Kvalita pracovníkov –o niečo priznivejšie vnímanie v ČR



*Nepriamo pomocou
viacerých parametrov:*

- úspešnosťou v súdnom prieskume

názorov obstarávateľov a dodávateľov na:

- dĺžku rozhodovania a
- kvalitu pracovníkov

hodnoty



Štatistika súdnych prieskumov

	2012	2011	2010
Ukončené súdne konania			
ČR	24	38	24
SR	NA	4	10
Potvrdené rozhodnutia Úradov			
ČR	12	23	17
SR	NA	1	8
Zrušené rozhodnutia Úradov			
ČR	12	15	7
SR	NA	3	2
% úspešnosti			
ČR	50	60,5	70,8
SR	NA	25	80

Vnímanie dĺžky a kvality rozhodovania/ usmerňovania



- Tak v SR ako ČR dĺžka rozhodovania a usmerňovania je vnímaná ako výrazný problém
- Kvalita pracovníkov – o niečo priaznivejšie vnímanie v ČR

Vnímanie kvalifikovanosti pracovníkov úradov

V SR

- 26% verejných obstarávateľov je spokojených a 32% čiastočne spokojných s kvalifikovanostou pracovníkov
- 30% dodávateľov je spokojených a 60% je čiastočne spokojných s kvalifikovanosťou decízorov.



V ČR

V ČR je hodnotenie mierne priaznivejšie:

- 71% obstarávateľov a 59% dodávateľov považuje pracovníkov, ktorí rozhodujú o podaných návrhoch, za kvalifikovaných.

VSR

- 26% verejných obstarávateľov je spokojených a 32% čiastočne spokojných s kvalifikovanosťou pracovníkov
- 30% dodávateľov je spokojených a 60% je čiastočne spokojných s kvalifikovanosťou decízorov.

V ČR

V ČR je hodnotenie mierne priaznivejšie:

- 71% obstarávateľov a 59% dodávateľov považuje pracovníkov, ktorí rozhodují o podaných návrhoch, za kvalifikovaných.

Výstup, hodnotenie kv



Námitky a veľkosť trhu

- Na jedného pracovníka v ČR spadá väčší trh VO a
- V ČR sa na danom trhu VO nieši relatívne viac počet námitiek
- Môže to signalizovať viac porušení zo strany obstarávateľov, ale aj vyšiu doveru v prieskum v ČR, vyzaduje si to podrobnejšiu analýzu.

Tabuľka Námitky a veľkosť trhu v ČR						
Št.	Viac počet námitiek	ČR	Slovensko	Veľkosť trhu	Štatistika	Analýza
2011	1602	676	530	1811	141	X
2012	8021	419	322	224	402	X, X
2013	2076	141	170	196	176	X, X
2014	8122	213	223	485	206	X, X

ČR - výsledky z ČSOB (2011, 2012, 2013), Slovensko - VZ 2012 (SÚD)

X - akus. výsledky z ČSOB 2012 a ČSOB 2013

Predbežné opatrenia

- V ČR sa viac používajú predbežné opatrenia (okamžitý záber UVVO / UHS môže predstavovať skôr súčin spojený s neprejavom obstarávateľom).
- Príčiny svedečného stavu odporúčame hĺbke preskúmať.

Tabuľka Výskum predbežného opatrenia v ČR a SR						
Št.	Dátum	ČR	Slovensko	Štatistika	Analýza	Opis
2011	2011-01-01	100	100	100	100	+
2012	2012-01-01	197 (8,6)	204	195 (5,5)	195	+
2013	2013-01-01	180 (8,5)	193	177 (4,7)	177	+
2014	2014-01-01	184 (8,5)	194	174 (4,7)	174	+
2015	2015-01-01	181 (8,5)	195	171 (4,7)	171	+

ČR - výsledky z ČSOB (2011, 2012, 2013), Slovensko - VZ 2012 (SÚD)

X - akus. výsledky z ČSOB 2012 a ČSOB 2013

Pokuty a nápravné opatrenia

Dáta poukazujú na veľké rozdiely v používaní oboch sankčných institútorov, kde na Slovensku sa používajú výrazne menej.

Tabuľka Účinnosť sankčných opatrení a pokut						
Št.	Dátum	ČR	Slovensko	Štatistika	Analýza	Opis
2012	2012-01-01	223	114	125	26	X
2013	2013-01-01	181	93	93	-	X
2014	2014-01-01	181	93	93	-	X
2015	2015-01-01	181	93	93	-	X

ČR - ČR - výsledky z ČSOB (2011, 2012, 2013), Slovensko - VZ 2012 (SÚD)

X - akus. výsledky z ČSOB 2012 a ČSOB 2013

Námietky a veľkosť trhu

- Na jedného pracovníka v ČR spadá väčší trh VO a
- V ČR sa na danom trhu VO rieši relatívne väčší počet námietok
- Môže to signalizovať viac porušení zo strany obstarávateľov, ale aj vyššiu dôveru v prieskum v ČR, vyžaduje si to podrobnejšiu analýzu.

Tabuľka: Námietky vs veľkosť trhu VO

Rok	Verejné zákazky - ČR (n)	Námietky - ČR (n)	Rozsah prieskumu - ČR (%)	Verejné zákazky - SR (n)	Námietky - SR (n)	Rozsah prieskumu - SR (%)
2012	10662	1049	9,83	7813	484	6,2
2011	8627	710	8,22	5254	433	8,24
2010	8922	511	5,72	5168	277	5,35
2009	8155	285	3,5	4876	230	4,71

Zdroje:

ČR - výročné správy ÚOHS 2007-2011, výročná správa o VZ 2012 (MMR)

SR - SR: ÚVO, 2010; ÚVO, 2012 a ÚVO, 2013

Predbežné opatrenia

- V ČR sa viac používajú predbežné opatrenia (okamžitý zásah ÚVO/ÚOHS môže predchádzať škodám spojeným s neprávnym obstarávaním).
- Príčiny uvedeného stavu odporúčame hlbšie preskúmať

Tabuľka: Uplatňovanie predbežných opatrení v ČR a SR

Rok	ČR: rozhodnutie (n)	1.st.	ČR: predbežné opatrenia (n) / (%)	SR: rozhodnutie (n)	SR: predbežné opatrenia (n) / (%)
2012	1049		205 / 19,5	484	50 / 10,3
2011	710		144 / 20,3	433	45 / 10,4
2010	511		96 / 18,8	277	15 / 5,4
2009	285		101 / 35,4		

Zdroj:

ČR - výročné správy ÚOHS 2007-2011, výročná správa o VZ 2012 (MMR ČR)

SR – žiadosť o informácie z 10.6.2013 na ÚVO

Pokuty a nápravné opatrenia

Dáta poukazujú na veľké rozdiely v používaní oboch sankčných inštitútorov, kde na Slovensku sa používajú výrazne menej.

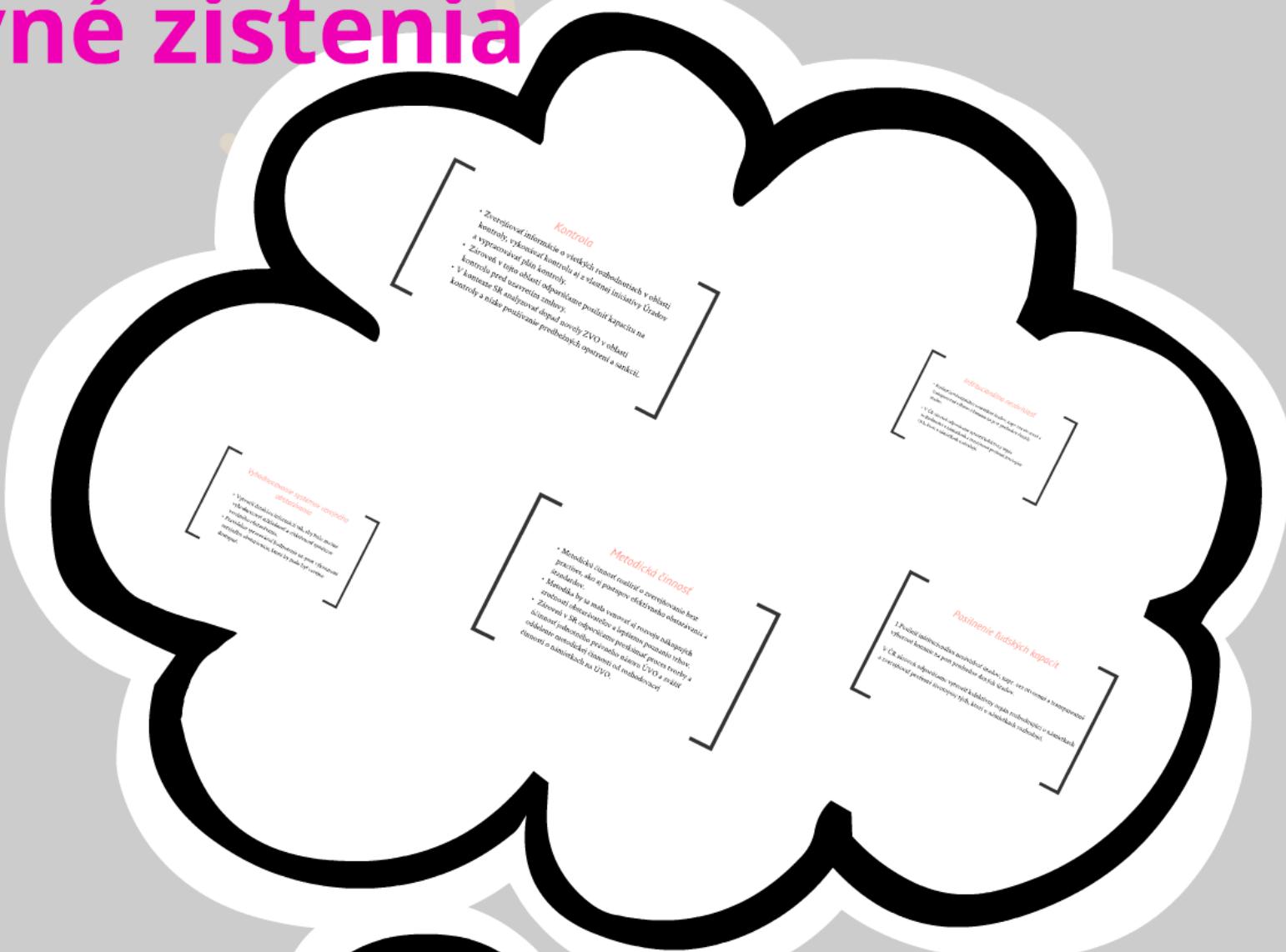
Tabuľka: Používanie nápravných opatrení a pokút

Rok	ČR - pochybenia celkom (n)	ČR - nápravné opatrenia ¹ (n)	ČR - uložené pokuty (n)	SR - uložené pokuty (n)	SR - nápravné opatrenia (zákaz zmluvy/žaloba o neplatnosť zmluvy) (n)
2012	233	114	119	20	1
2011	147	58	89	-	0
2010	111	51	60	29	0
2009	155	86	69		

Zdroj:

ČR - ČR - výročné správy ÚOHS 2007-2011, výročná správa o VZ 2012 (MMR ČR)
SR - žiadost o informácie ÚVO, ÚVO, 2010; ÚVO, 2012 a ÚVO, 2013.

Hlavné zistenia



Institucionálne pravidlá

Vstupy -
hodnotenie kv

Inštitucionálna nezávislosť

- Posilniť inštitucionálnu nezávislosť úradov, napr. cez otvorené a transparentné výberové konanie na post predsedov daných úradov.
- V ČR zároveň odporúčame vytvoriť kolektívny orgán rozhodujúci o námietkach a zverejňovať profesné životopisy tých, ktorí o námietkach rozhodujú.

Posilnenie ľudských kapacít

1. Posilniť inštitucionálnu nezávislosť úradov, napr. cez otvorené a transparentné výberové konanie na post predsedov daných úradov.

V ČR zároveň odporúčame vytvoriť kolektívny orgán rozhodujúci o námietkach a zverejňovať profesné životopisy tých, ktorí o námietkach rozhodujú.

Metodická činnosť

- Metodickú činnosť rozšíriť o zverejňovanie best practises, ako aj postupov efektívneho obstarávania a štandardov.
- Metodika by sa mala venovať aj rozvoju nákupných zručnosti obstarávateľov a lepšiemu poznaniu trhov.
- Zároveň v SR odporúčame preskúmať proces tvorby a účinnosť jednotného právneho názoru ÚVO a zvážiť oddelenie metodickej činnosti od rozhodovacej činnosti o námietkach na ÚVO.

Kontrola

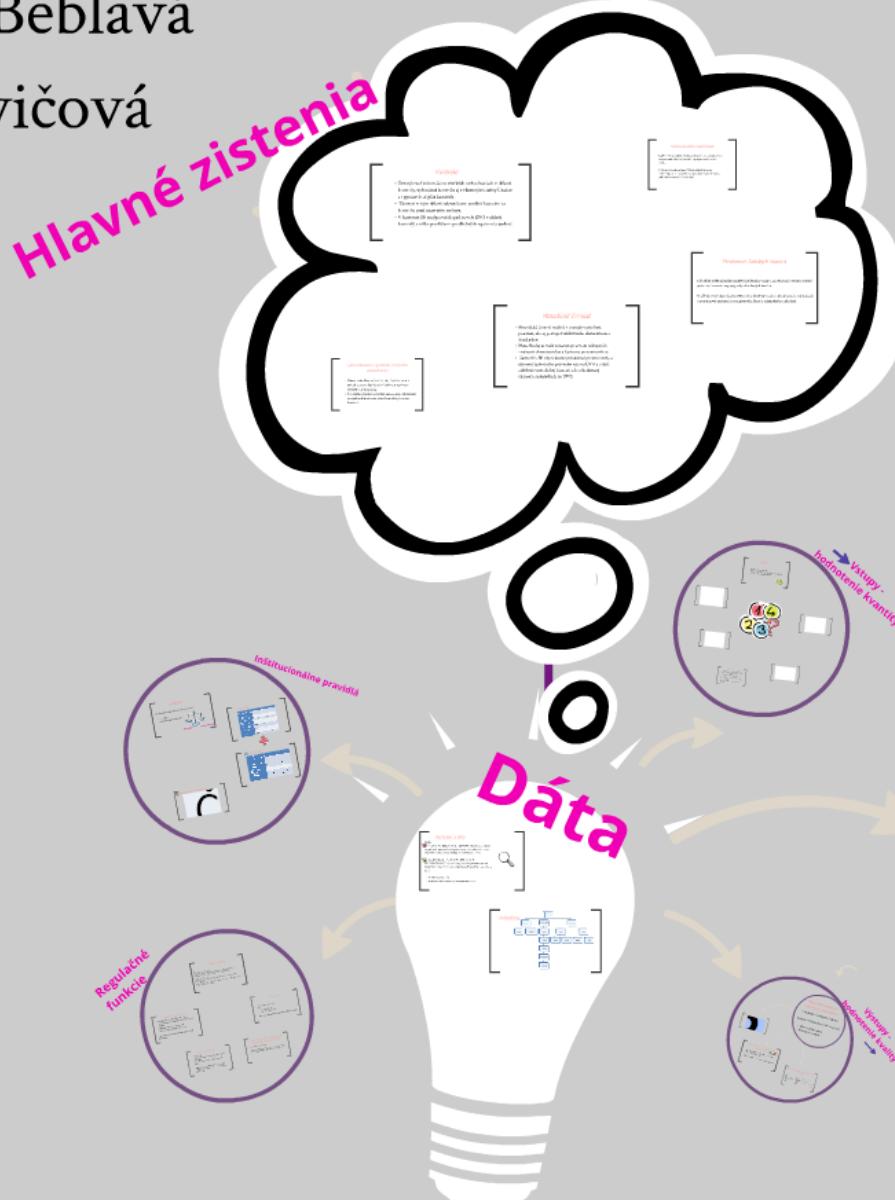
- Zverejňovať informácie o všetkých rozhodnutiach v oblasti kontroly, vykonávať kontrolu aj z vlastnej iniciatívy Úradov a vypracovať plán kontroly.
- Zároveň v tejto oblasti odporúčame posilniť kapacitu na kontrolu pred uzavretím zmluvy.
- V kontexte SR analyzovať dopad novely ZVO v oblasti kontroly a nízke používanie predbežných opatrení a sankcií.

Vyhodnocovanie systémov verejného obstarávania

- Vytvoriť databázu informácií tak, aby bolo možné vyhodnocovať nákladnosť a efektívnosť systémov verejného obstarávania.
- Pravidelne spracovávať hodnotenie ex-post výkonnosti verejného obstarávania, ktoré by malo byť verejne dostupné.

Emília Sičáková-Beblavá

Daniela Zemanovičová



Komparácia verejného obstarávania na Slovensku a Česku